

**LEMBAR PENGESAHAN**  
Skripsi dengan Judul

**IDENTIFIKASI FAKTOR RISIKO DALAM MENGELOLA  
PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR (STUDI KASUS : PROYEK 6  
(enam) RUAS JALAN TOL DALAM KOTA JAKARTA**

Disusun Oleh:

**WAHYU PRASETYO HADI**  
**NIM: 2013-21-089**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan  
Program Studi Sarjana Teknik Sipil

**SEKOLAH TINGGI TEKNIK – PLN**  
**Jakarta, 24 AGUSTUS 2018**

Mengetahui,

Disetujui,

Abdul Rokhman, ST., M.Eng  
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Gita Puspa Artiani, ST., MT  
Pembimbing Skripsi

## **LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI**

Nama : Wahyu Prasetyo Hadi  
Nim : 2013-21-055  
Jurusan : S1 Teknik Sipil  
Judul : IDENTIFIKASI FAKTOR RISIKO DALAM MENGELOLA PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR (STUDI KASUS PROYEK 6 (enam) RUAS JALAN TOL DALAM KOTA JAKARTA)

Telah disidangkan dan dinyatakan Lulus sidang Proyek Akhir/Skripsi/Tesis\* pada program Diploma III/Sarjana Strata 1/Pasca Sarjana (S2)\*, pada program Studi Teknik Sipil Sekolah Tinggi Teknik-PLN pada Tanggal 24 Agustus 2018.

<b>Nama penguji</b>	<b>Jabatan</b>	<b>Tanda tangan</b>
1. Indah Handayasi, ST.,MT	Ketua penguji	
2. Dyah Pratiwi., ST., MT	Sekretaris penguji	
3. Irma Sepriyanna, ST., MT.	Anggota penguji	

Mengetahui,  
Ketua jurusan Teknik Sipil

Abdul Rokhman, ST., M.Eng

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Nama : WAHYU PRASETYO HADI  
NIM : 2013-21-055  
Jurusan : Teknik Sipil  
Judul Skripsi : IDENTIFIKASI FAKTOR RISIKO DALAM MENGELOLA PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR (STUDI KASUS PROYEK 6 (enam) RUAS JALAN TOL DALAM KOTA JAKARTA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana baik di Lingkungan STT-PLN maupun di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naska ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab serta bersedia memikul segala resiko jika ternyata pernyataan ini tidak benar .

Jakarta, Agustus 2018

Wahyu Prasetyo Hadi

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Dengan ini saya menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

**Ibu Gita Puspa Artiani ST., MT.**

Selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa memberikan pengarahan, saran-saran dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Terimakasih yang sama saya sampaikan kepada para Pakar/Ahli dan semua Pihak yang berada pada Proyek yang saya kunjungi yang telah memberikan respon yang baik terhadap pengisian Kuesioner yang saya berikan.

Jakarta, .....2018

Wahyu Prasetyo Hadi  
Nim : 2013-21-089

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas akademika Sekolah Tinggi Teknik-PLN, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wahyu Prasetyo Hadi

Nim : 2013-21-089

Program Studi : Sarjana

Jurusan : S1 Teknik Sipil

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan Ilmu pengetahuan, Menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Teknik-PLN **Hak bebas Royalti Non Eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **IDENTIFIKASI FAKTOR RISIKO DALAM MENGELOLA PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR (STUDI KASUS PROYEK 6 (enam) RUAS JALAN TOL DALAM KOTA JAKARTA)**

Beserta perangkat yang ada (Jika Diperlukan), Dengan hak bebas Royalti Non Eksklusif ini Sekolah Tinggi Teknik – PLN berhak menyimpan, mengalih media/informatika, mengelola dalam bentuk pangkalan Data (*Database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis, pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya .

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : .....2018  
Yang menyatakan

(Wahyu Prasetyo Hadi)

# **IDENTIFIKASI FAKTOR RISIKO DALAM MENGELOLA PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR**

## **(STUDI KASUS PROYEK ENAM RUAS JALAN TOL DALAM KOTA JAKARTA)**

Wahyu Prasetyo Hadi, 2013-21-089  
dibawah bimbingan Gita Puspa Artiani, ST., MT

### **ABSTRAK**

Pada proyek enam ruas jalan tol dalam kota jakarta kontraktor menyerahkan sebagian pekerjaan kepada subkontraktor, pekerjaan yang dilaksanakan oleh sublontraktor apabila tidak dikelola dengan baik maka sangat memungkinkan terjadinya risiko pada pelaksanaan pekerjaan yang disubkonkan, karena akan mengakibatkan pekerjaan proyek menjadi kurang maksimal sehingga dapat menurunnya produktivitas terhadap pekerjaan, dan dapat berdampak pada waktu pelaksanaan proyek. Oleh karena itu perlu dilakukan pengidentifikasi risiko terhadap pelaksanaan pekerjaan subkontraktor. Pengidentifikasi risiko dilakukan dengan studi literatur serta wawancara dengan kontraktor sebagai pihak yang sering berada dilapangan. Dari hasil identifikasi didapatkan 31 faktor risiko yang terbagi menjadi 7 kategori. Faktor-faktor risiko yang dominan adalah Kerusakan alat sehingga target pekerjaan tidak tercapai, keterbatasan tenaga kerja di lapangan yang berakibat produktifitas tidak bisa maksimal, masih adanya lahan yang belum bebas saat pelaksanaan pekerjaan masih berjalan, kurangnya perhatian dan aplikasi aspek aspek K3 di lapangan seperti masih banyak pekerja yang tidak memakai masker, tidak memakai sarung tangan untuk pekerjaan pembesian, maka perlu respon/tindakan yang berupa persepsi dari pakar ahli, dan studi literatur untuk meminimalisir risiko.

Kata kunci : *Resiko,identifikasi risiko, subkontraktor , mitigasi risiko*

**RISK FACTORS IDENTIFICATION IN MANAGING  
SUBCONTRACTOR WORK**

**(CASE STUDY OF SIX PROJECT TOLL ROAD IN JAKARTA  
CITY)**

Wahyu Prasetyo Hadi, 2013-21-089

under the guidance of Gita Puspa Artiani. ST., MT

**ABSTRACT**

In the project of six inner-city toll road sections, Jakarta contracted the job of subcontractor. the work carried out of sub contractor if it is not managed properly, it is very possible that the risk in the implementation of the sub-project is carried out, because it will become maximal less and productivity can be reduced to the work and can appear at the time of project implementation. Therefore, it is necessary to identify risks to the implementation of subcontractor work. Identification of risks is carried out with literature studies and interviews with contractors as those who are often in the field. From the identification results obtained 31 risk factors which are divided into 7 categories. The dominant risk factors are damage to the equipment so that the work target is not achieved, limited workforce in the field which results in maximum productivity. There is still land that is not free during the implementation of mass work, Lack of attention and application of aspects of HSE in the field such as many workers who do not wear masks, do not wear gloves for cleaning work. hence the need for responses in the form of perceptions from expert experts, and literature studies to minimize risk.

Keywords: Risk analysis, risk identification, subcontractors, risk mitigation

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillaah, dengan segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allaah Azza Wa Jalla yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi ini dengan judul : “Identifikasi Risiko Dalam Mengelola Pekerjaan Subkontraktor (Studi kasus : Proyek 6 (enam) Ruas jalan Tol dalam Kota Jakarta”

Skripsi ini Disusun untuk melengkapi Tugas Akademik yang menjadi syarat dalam menyelesaikan mata kuliah skripsi. Penulis menyadari bahwa laporan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Abdul Rokhman, S.T., M.Eng. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil STT-PLN.
2. Ibu Gita Puspa Artiani., ST.,MT selaku Pembimbing Akademik dan Pembimbing Skripsi.
3. Keluarga dan saudara/I yang selalu memberi do'a dan semangat
4. Teman-teman Teknik Sipil STT-PLN 2013-2014 yang telah memberi dukungan

Penulis menyadari mungkin penyusunan laporan ini jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran dari semua pihak sangat diharapkan. Sekian pengantar dari saya, semoga laporan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembacanya

Jakarta,24 Agustus 2018

Wahyu Prasetyo Hadi

NIM : 2013-21-089

# **DAFTAR ISI**

Hal

Lembar Pengesahan Skripsi .....	i
Lembar Pengesahan Tim Penguji .....	ii
Pernyataan Keaslian Skripsi .....	iii
Ucapan Terima Kasih .....	iv
Lembar Persetujuan .....	v
Abstak .....	vi
Abstract .....	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi .....	ix
Daftar tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv

## **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Permasalahan Penelitian.....	2
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	2
1.2.2 Ruang Lingkup Masalah .....	2
1.2.3 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian .....	3
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	3
1.4 Sistematika Penulisan .....	4

## **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Tinjauan Pustaka .....	5
2.2 Landasan Teori .....	8
2.2.1 Risiko.....	8
2.2.1.1 Manajemen Risiko .....	9
2.2.1.2 Manfaat Manajemen Risiko .....	10
2.2.2 Proses Manajemen Risiko .....	10

2.2.2.1 Identifikasi Risiko .....	10
2.2.2.2 Klasifikasi Risiko .....	11
2.2.2.3 Analisis Risiko .....	12
2.2.2.4 Penanganan Resiko.....	14
2.2.3 Definisi Subkontraktor.....	15
2.2.4 Analisis Statistika Deskriptif .....	16
2.2.5.1 Populasi .....	16
2.2.5.2 Sampel .....	16
2.2.5.2.1 Metode Slovin .....	16
2.2.5 Skala Likert.....	18
2.3 Kerangka Pemikiran.....	18

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	20
3.2 Fokus Penelitian .....	20
3.3 Analisis Kebutuhan .....	20
3.3.1 Lokasi Penelitian .....	20
3.4 Sumber Data.....	21
3.4.1 Objek Penelitian .....	21
3.4.2 Subjek Penelitian.....	21
3.4.3 Populasi dan Sampel .....	21
3.4.4 Identifikasi Variabel Penelitian.....	21
3.5 Pengimpulan Data.....	24
3.5.1 Studi Literatur .....	25
3.5.2 Kuisioner .....	25
3.6 Instrumen Penelitian .....	25
3.7 Teknik Analisis .....	25
3.8 Diagram Alir .....	27

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Pra Survei .....	27
4.1.1 Uji Validitas dan Reabilitas .....	29
4.1.1.1 Uji Validitas .....	29

4.1.1.2 Uji Reabilitas .....	31
4.2 Kuesioner.....	33
4.2.1 Data Karakteristik Responden .....	33
4.3 Identifikasi Risiko.....	34
4.4 Analisis Risiko .....	36
4.5 Analisis Penerimaan Risiko .....	37
4.6 Respon Risiko .....	39
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	41
5.2 Saran .....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	42
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	43
<b>LAMPIRAN.....</b>	44