

STUDI ANALISIS KETERLAMBATAN PENGADAAN BARANG/JASA PADA BIDANG PERENCANA PENGADAAN: IDENTIFIKASI KETERLAMBATAN, FAKTOR PENYEBAB DAN REKOMENDASI SARAN PERBAIKAN

Ahmad Ihsani¹, Tumpal Gultom²

*^{1,2}Program Studi Pendidikan Profesi Insinyur Institut Teknologi PLN
Jl. Lebak Bulus Tengah No.52, Rt.10/RW.4, Cilandak Barat, Kec. Cilandak, Kota Jakarta
Selatan Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430*

Abstrak

Proses pengadaan barang/jasa merupakan salah satu kegiatan penting dalam organisasi untuk mendukung kelancaran operasional dan keberhasilan pelaksanaan proyek. Namun dalam pelaksanaannya, proses pengadaan sering mengalami keterlambatan yang dapat berdampak pada tertundanya kegiatan pekerjaan serta menurunnya efektivitas pelaksanaan program. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kegiatan pada Bidang Perencana Pengadaan yang paling sering mengalami keterlambatan, menganalisis faktor penyebabnya, serta memberikan rekomendasi saran perbaikan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Diagram Pareto untuk menentukan kegiatan dengan tingkat keterlambatan tertinggi dan Diagram Fishbone untuk mengidentifikasi akar penyebab keterlambatan berdasarkan lima kategori faktor yaitu man, method, machine, material, dan environment. Data penelitian diperoleh dari monitoring kegiatan perencana pengadaan serta kuesioner yang diberikan kepada staf terkait. Hasil analisis menunjukkan bahwa kegiatan Review Kesesuaian Dokumen Pengadaan merupakan aktivitas yang paling sering mengalami keterlambatan dengan persentase sebesar 63,64%. Faktor penyebab keterlambatan antara lain perbedaan pemahaman antar personel, keterbatasan waktu karena penugasan pekerjaan lain, belum adanya prosedur standar dalam proses review dokumen, serta ketidaklengkapan dokumen yang diterima. Berdasarkan hasil penelitian tersebut, direkomendasikan beberapa upaya perbaikan seperti penyusunan standar prosedur review dokumen pengadaan, peningkatan koordinasi antar pihak terkait, serta penerapan sistem monitoring dan evaluasi proses pengadaan agar pelaksanaan kegiatan dapat berjalan lebih efektif dan efisien.

Keyword : Pengadaan Barang/Jasa, Keterlambatan Pengadaan, Diagram Pareto, Diagram Fishbone, Perencana Pengadaan,